

Tytuł <b>Zarządzanie produkcją i personelem</b>	Kod <b>10102521110102202610</b>
Kierunek <b>Inżynieria Materiałowa - studia II stopnia</b>	Rok / Semestr <b>1 / 1</b>
Specjalność -	Przedmiot <b>obowiązkowy</b>
Godziny Wykłady: <b>2</b> Ćwiczenia: <b>1</b> Laboratoria: -    Projekty / semina: -	Liczba punktów <b>3</b>
	Język prowadzenia przedmiotu <b>polski</b>

### Prowadzący:

dr hab. inż. Edward Pająk prof. ndzw  
tel. 61 665 2052  
e-mail: edward.pajak@put.poznan.pl

### Wydział:

Wydział Budowy Maszyn i Zarządzania  
ul. Piotrowo 3  
60-965 Poznań  
tel. (061) 665-2361, fax. (061) 665-2363  
e-mail: office\_dmef@put.poznan.pl

### Miejsce przedmiotu w programie studiów:

Przedmiot należy do grupy przedmiotów obowiązkowych na kierunku Inżynieria materiałowa dla studiów II stopnia.

### Założenia i cele przedmiotu:

Zapoznanie studentów z podstawowymi problemami zarządzania produkcją i personelem.

### Treści programowe przedmiotu (opis przedmiotu):

Wykłady:

Gospodarka narodowa, globalizacja, system gospodarczy. Przepływy pieniężne w systemie gospodarczym. Pojęcie zarządzania, administrowania i rządzenia. Przedsiębiorstwo (system produkcyjny) ? zasoby i ich transformacja. Procesy w systemie produkcyjnym. Zasady gospodarowania, wskaźnik produktywności. Otoczenie przedsiębiorstwa i jego relacje z klientami. Rola marketingu w organizacji. Planowanie (rodzaje planów), metody prognozowania, błędy prognozy. Pojęcie budżetu, przygotowanie budżetu. Podstawowe informacje dotyczące kosztów funkcjonowania organizacji. Ilościowe narzędzia podejmowania decyzji. Projektowanie struktury organizacyjnej firmy. Istota kierowania, rola kierownika. System motywacyjny. Kreatywność a specjalizacja personelu. Zarys współczesnych koncepcji zarządzania (reengineering, lean production, benchmarking, outsourcing).

Ćwiczenia:

Rola i zadania menadżera w firmie ? dyskusja na podstawie opracowań własnych studentów (historia zarządzania). Case study ? przykłady procesu decyzyjnego (zadania problemowe). Algorytm postępowania w procesie decyzyjnym (identyfikacja problemu, eliminacja zbędnych informacji, analiza problemu, propozycja podejmowanych decyzji i przewidywanie skutków decyzji). Wyznaczanie ceny produktu (kalkulacja ceny na podstawie kosztów produkcji ? obliczanie podatku). Opracowanie planu i budżetu niezbędnego do realizacji planu. Ocena firmy i procesów (obliczanie wskaźników produktywności, wydajności, rentowności). Zarządzanie przedsiębiorstwem ? zadania typu case study. Style przewodzenia (kierowania).

### Przedmioty wprowadzające i wymagane wiadomości wstępne:

Ogólne wiadomości z obszaru nauk przyrodniczych i humanistycznych.

### Forma zajęć i metody dydaktyczne:

Wykład, ćwiczenia

### Forma i warunki zaliczenia przedmiotu – wymagania i system oceniania:

**Wydział Budowy Maszyn i Zarządzania**

Zaliczenie 2 częściowe: pisemne w formie testu, rozwiązanie zadania problemowego (proste studium przypadku).

**Bibliografia podstawowa:**

1. Edward Pająk Zarządzanie produkcją. Produkt, technologia, organizacja WNP Warszawa 2006
2. Kazimierz Pasternak Zarys zarządzania produkcją PWE Warszawa 2005
3. Uzupełniająca:
4. Praca zbiorowa Kompendium wiedzy o gospodarce PWN Warszawa 1997
5. Praca zbiorowa Zarządzanie organizacjami Wyd. Dom Organizatora Toruń 2002

**Bibliografia uzupełniająca:**